

Avizat,  
Director, Prof. RADU IOAN

Aprobat în CA în data de

**PLAN OPERAȚIONAL DE ÎMBUNĂȚIRE A CALITĂȚII**  
**Anul școlar 2018-2019**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Activități</b>	<b>Tipul de activitate</b>	<b>Obiective</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori de realizare</b>	<b>Instrumente de evaluare</b>
1.	Reorganizarea CEAC	Activitate la nivelul managementului unității școlare	- asigurarea cadrului legislativ de funcționare a CEAC	sept. 2018	- direcțiune - Consiliul profesoral	- documente specifice.	-Decizia CEAC
2.	Elaborarea Raportului anual de evaluare internă	Activitate la nivelul managementului unității școlare	- respectarea țăintelor strategice stabilite în PDI; - respectarea prevederilor legale.	oct. 2018- august 2019	- direcțiune - CEAC - responsabili comisii metodice	- existența RAEI	-RAEI
3.	Testarea inițială	Activitate la nivel de curriculum și metodologie didactică	- cunoașterea nivelului de pregătire al elevilor.	sept. 2018	- direcțiune - responsabili comisii metodice - cadre didactice - CEAC	- testele aplicate; - rezultatele testelor inițiale.	- subiecte și bareme de corectare; - testele aplicate elevilor; - procese-verbale ale comisiilor

							metodice; - rapoarte comisii metodice.
4.	Revizuirea Regulamentului de ordine interioară - LPS	Activitate la nivelul managementului unității școlare	-asigurarea desfășurării tuturor activităților caracteristice organizației în mod unitar, respectând reguli precise și identificarea cu ușurință a responsabililor activităților.	sept.-oct. 208	- direcțiune - comisia de revizuire ROI - CEAC	- elaborarea ROI - LPS	Regulamentul de ordine interioară
5.	Programul „Școală după școală”	Activitate la nivel extracurricular	- stimularea comunicării prin activități comune recreative; - socializarea în cadrul jocurilor de grup; - dobândirea unor abilități necesare lucrului în echipă.	sept. 2018 - iunie 2019	- direcțiune; - profesori pentru învățământul primar; - CEAC	- dezvoltarea deprinderilor de studiu independent prin pregătirea lecțiilor pentru ziua următoare.	- caietele elevilor; - fișe de lucru.
6.	Elaborarea unor noi proceduri operaționale și revizuirea celor existente	Activitate la nivelul managementului unității școlare	-asigurarea desfășurării tuturor activităților caracteristice organizației în mod unitar, respectând reguli precise și identificarea cu ușurință a responsabililor activităților.	oct. - dec. 2018	- comisia de elaborare a procedurilor operaționale; - direcțiune; - CEAC.	- dosarul cu proceduri - proces-verbal de aprobare	- procedurile operaționale
7.	Stabilirea stilurilor de învățare	Activitate privind resursa umană	- optimizarea calității procesului didactic.	sept.-nov. 2018	- direcțiune; - consilier psihopedagog; - diriginți; - informatician; - CEAC.	- chestionare aplicate elevilor din clasele a IX-a	- chestionare; - tabele cu rezultate.
8.	Integrarea copiilor cu CES și cu Adaptare Curriculară, personalizarea procesului didactic și adaptarea lui la nevoile specifice acestora	Activitate privind resursa umană	-îmbunătățirea rezultatelor învățării.	permanent	- direcțiune; - consilier psihopedagog; - diriginți; - cadre didactice; - CEAC.	- plan de intervenție personalizat.	-progresul elevilor.

9.	Mediatizarea activităților extrașcolare	Activitate la nivelul managementului unității școlare	- diseminarea informațiilor prin activitatea cadrelor didactice și a elevilor.	sept. 2018 – august 2019	- direcțiune; - coordonator de proiecte și programe educative - diriginți; - CEAC.	- materiale afișate pe panouri; - informații pe site-ul școlii.	- planificarea activităților; - proiecte; - articole.
10.	Pregătirea suplimentară a elevilor pentru examenele naționale	Activitate la nivel de curriculum și metodologie didactică	- creșterea procentului de promovabilitate la examenele naționale.	oct. 2018- iunie 2019	- directori - responsabili catedre/comisii metodice - cadrele didactice care predau discipline de examen - diriginți - CEAC	- planul de pregătire; - liste de prezență.	- modele de subiecte; - teste.
11.	Realizarea de parteneriate/ Acorduri de colaborare	Activitate la nivelul managementului unității școlare	- perfecționarea cadrelor didactice; - implicarea elevilor în desfășurarea concursurilor.	sept. 2018 – aug. 2019	- directori - cadre didactice - CEAC	- încheierea unor parteneriate/ acorduri de colaborare - protocoale de parteneriat cu unități de învățământ, instituții locale și alte organizații.	- parteneriate/ acorduri de colaborare
12.	Realizarea traiectului școlar/ profesional	Activitate privind resursa umană	- continuarea studiilor de către toți absolvenții claselor a VIII-a; - conștientizarea absolvenților de clasa a VIII-a și clasa a XII-a și a părinților în legătură cu necesitatea continuării studiilor de către elevi, valoarea diplomelor obținute, a competențelor și abilităților dobândite.	sept.-oct. 2018	- diriginți - CEAC	-distribuirea și completarea fișei.	- fișe completate; - centralizator date.

13.	Monitorizarea progresului școlar	Activitate la nivel de curriculum și metodologie didactică	-verificarea și aprecierea (măsurarea) cât mai obiectivă a cunoștințelor și a performanțelor elevilor.	sept. 2018- iunie 2019	- directori - responsabili de comisii metodice - cadre didactice - CEAC	- distribuirea fișei de înregistrare a progresului școlar; - conceperea testelor inițiale, sumative și finale.	- fișa de înregistrare a progresului școlar completată cu rezultatele obținute - teste inițiale - teste sumative - teste finale; - rezultate de la simulări.
14.	Catalogul electronic	Activitate la nivelul managementului unității școlare	- îmbunătățirea rezultatelor la învățătură; - reducerea absenteismului școlar; - comunicare eficientă între școală și familie.	oct. 2018 - iunie 2019	- directori - cadre didactice - diriginți - Asociația de părinți de la LPS - CEAC	- aprox. 650 de elevi	- note - medii semestriale/ anuale - nr. de absențe ale elevilor.
15.	Simularea examenului de bacalaureat și a Evaluării naționale	Activitate la nivel de curriculum și metodologie didactică	- verificarea cunoștințelor elevilor din clasele a VIII-a, a XI-a și a XII-a.	martie 2019	- direcțiune; - profesori evaluatori; - profesori supraveghetori; - diriginți; - informatician; - CEAC.	- lucrările scrise ale elevilor.	- lucrările scrise; - rezultatele elevilor; - planuri remediale.
16.	Aplicarea de chestionare	Activitate privind resursa umană	-cunoașterea gradului de satisfacție a beneficiarilor.	martie- mai 2019	- directori - cadre didactice - CEAC	- chestionare	- chestionare; - interpretarea chestionarelor.
17.	Lucrări scrise semestriale cu subiect unic, clasele a VIII-a și a XII-a, la disciplinele de examen	Activitate la nivel de curriculum și metodologie didactică	- verificarea cunoștințelor elevilor din clasele a VIII-a și a XII-a.	dec. 2018 aprilie 2019	- directori - responsabili de comisii metodice - cadre didactice - CEAC	- lucrările scrise ale elevilor.	- subiecte și bareme; - lucrări scrise; - rezultatele elevilor; - planuri remediale.
18.	Perfecționarea cadrelor didactice și a	Activitate privind resursa umană	- actualizarea și dezvoltarea, prin programe de formare/perfecționare periodică, a competențelor în	permanent	- directori - responsabil comisia de	- participarea cadrelor didactice/pers	- certificate; - diplome; - adeverințe;

	personalului auxiliar		domeniul/domeniile de specializare corespunzătoare; - dezvoltarea competențelor pentru evoluția în cariera didactică, prin sistemul de pregătire și obținere a gradelor didactice; - dobândirea de noi competențe.		perfecționare; - responsabili de comisii metodice - cadre didactice - CEAC	onalului auxiliar la grade didactice, cursuri de perfecționare, simpozioane etc. - publicarea unor cărți/articole de specialitate.	- publicații.
19.	Cunoașterea ofertei de pe piața muncii și a ofertei educaționale universitare și postliceale	Activitate privind resursa umană	- cunoașterea ofertei locurilor de muncă; - cunoașterea ofertei educaționale universitară și postliceală	martie - mai 2019	- directori - diriginții claselor a XII-a - CEAC	- conținutul ofertei locurilor de muncă de la AJOFM; - conținutul ofertei educaționale de la universități și școli postliceale	- oferte educaționale - Traiectul profesional realizat de diriginții claselor a XII-a
20.	Monitorizarea activității comisiilor metodice	Activitate la nivelul managementului unității școlare	- observarea directă a activității comisiilor; - analiza rapoartelor comisiilor.	semestrial	- directori - responsabili de comisii metodice - CEAC	- grad ridicat de satisfacție; - formarea deprinderilor manageriale ale responsabililor de comisii metodice.	- rapoarte de analiză în comisii; - asistențe la ore efectuate de către responsabilii de comisii; - grilă de verificare documente.
21.	Monitorizarea formării continue a personalului școlii	Activitate la nivelul managementului unității școlare	- observarea directă a activității comisiei de formare continuă; - analiza raportului comisiei.	permanent	- directori -CEAC - responsabil comisia de perfecționare	- completarea bazei de date specifice.	- număr participanți; - diplome; - certificate, - adeverințe.

22.	Monitorizarea completării documentelor școlare și ritmicității notării	Activitate la nivelul managementului unității școlare	-completarea integrală a documentelor; - înregistrarea și stimularea progresul învățării sau necesitatea aprofundării cunoștințelor și a deprinderilor în cazul elevilor care nu trec de baremele impuse.	semestrial	- directori - CEAC	- completarea la termen a fișelor; - adoptarea propunerilor de remediere.	- fișe de monitorizare completate
23.	Monitorizarea gradului de implicare a elevilor și a profesorilor în dezvoltarea unor proiecte de combatere a discriminării, violenței și consumului de droguri	Activitate la nivelul managementului unității școlare	-prevenirea și combaterea discriminării, violenței și consumului de droguri în școală; - formarea unui comportament asertiv; - sensibilizarea elevilor privind consecințele discriminării, violenței și consumului de droguri; - îmbunătățirea gradului de implicare voluntară a elevilor în activități de prevenire a discriminării, violenței și consumului de droguri. - observarea directă a activităților.	permanent	- direcțiune; - coordonator de proiecte și programe educative - CEAC.	- numărul scăzut de abateri ale elevilor.	- chestionare; - rapoarte; - dovezi ale activităților; - planificări; - proiecte didactice.

Întocmit,  
Coordonator CEAC,  
prof. **CIUBOTARIU Alina - Raluca**